



*California Community Land Trust Network
2022 Conference - Los Angeles*

*Presenter / Presentadora:
Sandra McNeill*

*Critical Steps
for Emerging
CLTs /*

*Pasos críticos
para los CLT
emergentes*

Icebreaker / Rompehielos

With others from your community,
grab a poster paper and complete
the following /

Con otras personas de su
comunidad, toma un póster y
complete lo siguiente :

1. **WHERE?:** Name of your CLT and/or Geographic location of your community
 2. **WHY?:** Top reasons that your community needs a CLT
 3. **WHO?:** Description of type/number of orgs/people involved so far in your CLT start-up efforts
 4. **WHEN?:** Estimated timeline for 1) legally incorporating your CLT, and 2) acquiring your first property
 5. **ON WHOSE SHOULDERS?:** Greatest assets in your community that you are building your CLT on
-

1. **¿DÓNDE?:** Nombre de su CLT y/o Ubicación geográfica de su comunidad
2. **¿POR QUÉ?:** Razones principales por las que su comunidad necesita un CLT
3. **¿QUIÉN?:** Descripción del tipo/número de organizaciones/personas involucradas hasta ahora en sus esfuerzos de iniciar el CLT
4. **¿CUÁNDO?:** Plazo estimado para 1) incorporar legalmente su CLT y 2) adquirir su primera propiedad
5. **¿EN LOS HOMBRES DE QUIÉN?:** Los mayores activos en su comunidad sobre los que está construyendo su CLT

Objectives and Agenda

Objetivos y Agenda



Objectives / Objetivos

- Build community between emerging CLTs / Construir comunidad entre CLT emergentes
- Share resources / Comparta los recursos
- Leave with very immediate "Next Steps" gameplan / Vaya con un plan de juego muy inmediato de "Próximos pasos"

Agenda

1. Introductions / Introducciones
2. Presentation: Critical Steps for Emerging CLTs / Presentación: Pasos críticos para los CLT emergentes
3. Resources / Recursos
4. One important next step / Un próximo paso importante



Critical Steps for Emerging CLTs

Pasos críticos para los CLT emergentes

MISSION, VISION,
VALUES /
MISIÓN, VISION,
VALORES

STRUCTURE /
ESTRUCTURA

ORGANIZE
COMMUNITY /
ORGANIZAR A LA
COMUNIDAD

ESTABLISH
ORGANIZATION /
ESTABLECER
ORGANIZACIÓN

OPERATIONS /
OPERACIONES

BUSINESS PLAN /
PLAN DE NEGOCIO



*Where do
we start?
/ ¿Donde
empezamos?*

- **Ground yourselves in purpose:**
 - **Vision:** Describes the ideal future of your CLT and community you serve
 - **Mission:** Why your CLT exists and what it will do
 - **Values:** Core principles and ethics that you will operate by
- **Céntrate en el propósito:**
 - **Visión:** Describe el futuro ideal de su CLT y la comunidad a la que sirve
 - **Misión:** Por qué existe su CLT y qué hará
 - **Valores:** Principios básicos y ética con los que operará



Build a Structure WITH your Community / Construye una estructura CON su comunidad

- **Key Components of Organizational Structure:**

- Geographic boundaries? Overlap with other CLTs?
- Membership? Requirements, Role, Responsibilities?
- Board of Directors: Elected and/or Appointed? What decisions does each make?
- Relationship to founding organization(s)?

- **Example Process to Create CLT's Structure:**

1. Internal education of core leaders
2. Hold community education/planning sessions
3. Convene Organizing/Planning Committee:
 - Organizational partners/stakeholders, Community leaders, Residents, Business owners, etc
4. Vet proposal with broader community + key partners

- **Componentes clave de la estructura organizacional:**

- ¿Límites geográficos? ¿Superposición con otros CLT?
- ¿Afiliación? ¿Requisitos, Rol, Responsabilidades?
- Junta Directiva: ¿Elegida y/o Nombrada? ¿Qué decisiones toma cada uno?
- ¿Relación con organización(es) fundadora(s)?

- **Proceso de ejemplo para crear la estructura de CLT:**

1. Formación interna de los principales líderes
2. Celebrar sesiones de planificación/educación comunitaria
3. Convocar al Comité de Organización/Planificación:
 - Socios organizacionales/partes interesadas, líderes comunitarios, residentes, dueños de negocios, etc.
4. Revisar la propuesta con una comunidad más amplia + socios clave

Establish Organization & Operations / Establecer la organización y operaciones



- **Organizational Documents:**
 - Articles of Incorporations
 - ByLaws
 - 501 (c) 3 tax exempt status
 - Other state / local filings
- **Board of Directors:**
 - Founding Board => Elected Board
 - Training, Logistics, Committees
- **Administration**
 - Budget, Accounting, Insurance, Staffing infrastructure, Grant management
- **Documentos organizativos:**
 - Artículos de incorporación
 - estatutos
 - 501 (c) 3 estado de exención de impuestos
- **Otras presentaciones estatales/locales**
 - Junta Directiva:
 - Junta Fundadora => Junta Electa
 - Formación, Logística, Comités
- **Administración**
 - Presupuesto, Contabilidad, Seguros, Infraestructura de personal, Gestión de subvenciones

- **Analyze feasibility of various housing types and other uses:**

- Demographics, income levels, % of renters/homeowners, etc
- What does your CLT hope to do?
- Are those strategies feasible with current policy and available funding?

- **Develop a Business Plan – A Roadmap for your CLT:**

- Real estate strategy
- Revenue projections and fundraising plan
- Staffing plan
- Partnerships
- Operating budget
- Policy agenda

- **Analizar la viabilidad de varios tipos de viviendas y otros usos:**

- Datos demográficos, niveles de ingresos, el porcentaje de inquilinos/propietarios, etc.
- ¿Qué espera hacer su CLT?
- ¿Son viables esas estrategias con la política actual y los fondos disponibles?

- **Desarrolle un plan de negocios: una hoja de ruta para su CLT:**

- estrategia inmobiliaria
- Proyecciones de ingresos y plan de recaudación de fondos
- Plan de personal
- Asociaciones
- Presupuesto operativo
- Agenda política





*Critical Steps,
continued...*

*Pasos críticos,
continuación...*

MEMBERSHIP
DEVELOPMENT /
DESARROLLO DE LA
MEMBRESIA

FUNDRAISING /
RECAUDACIÓN DE
FONDOS

POLICY ADVOCACY /
AVANCE DE POLÍTICAS

REAL ESTATE /
BIENES Y RAICES

TA & PARTNERSHIPS /
ASISTENCIA TÉCNICA Y
ASOCIACIONES

STEWARDSHIP /
CUIDAR A LARGO
PLAZO



*Q & A /
Preguntas y respuestas*



RESOURCES

State:

- Join as a member of [California Community Land Trust Network](#) , attend annual statewide convening (note that scholarships are usually available for members who are required to travel), and participate in any regional convenings.
- Access [CACLTN's Trainings](#) -- Including CLT Fundamentals Workshop (Zoom Recording - Passcode: NdMy6&HD)
- Learn about CACLTN's Committees, and participate based on interest and availability
- Make use of CACLTN's Technical Assistance Program

Regional:

- Research what other CLTs are located in your region, meet with them, figure out if you have overlapping boundaries and/or approaches, and discuss how best to collaborate and not dilute resources
- If you are based in LA County: Communicate with the [Los Angeles Community Land Trust Coalition](#), to understand their governance structure and the requirements/process for membership.

National and International Networks:

- Explore resources available through [Grounded Solutions Network](#) (including membership)
- Be inspired by the growing international CLT Movement at [Center for Community Land Trust Innovation](#).



RECURSOS

Estado:

- Únase como miembro de [California Community Land Trust Network](#) , asista a la convocatoria estatal anual (tenga en cuenta que las becas suelen estar disponibles para los miembros que deben viajar) y participe en cualquier convocatoria regional.
- Acceda a [las capacitaciones de CACLTN](#), incluido el Taller de fundamentos de CLT (Grabación con zoom - Código de acceso: NdMy6&HD)
- Conozca los Comités de CACLTN y participe según su interés y disponibilidad
- Hacer uso del Programa de Asistencia Técnica de CACLTN

Regional:

- Investigue qué otros CLT están ubicados en su región, reúnanse con ellos, averigüe si tiene límites y/o enfoques superpuestos, y analice la mejor manera de colaborar y no diluir los recursos.
- Si reside en el condado de Los Ángeles: comuníquese con [Los Angeles Community Land Trust Coalition](#) para comprender su estructura de gobierno y los requisitos/procesos para ser miembro.

Redes Nacionales e Internacionales:

- Explore los recursos disponibles a través de [Grounded Solutions Network](#) (incluida la membresía)
- Inspírese con el creciente Movimiento CLT internacional en [Center for Community Land Trust Innovations](#).

RESOURCES: NETWORKS, TOOLS AND PUBLICATIONS ***RECURSOS: REDES, HERRAMIENTAS Y PUBLICACIONES***



California Community Land Trust Network convenes 30+ member CLTs across the state to work on statewide legislation, deliver peer-led capacity-building, and facilitate resource exchange within California's growing CLT movement. www.calcltnetwork.org

Originally as **The National Community Land Trust** and **Cornerstone Partnership**, the **Grounded Solutions Network** creates and shares tools, resources and best practices to help create, steward and refine affordable housing programs across the nation -- working with members, funders and partners to build and preserve communities where everyone can live. www.groundedsolutions.org



**GROUND
ED
SOLUTIONS
NETWORK**
strong communities
from the ground up



Center for Community Land Trust innovation promotes and supports community land trusts and similar strategies of community-led development on community-owned land in countries throughout the world. www.cltnweb.org

WATCH A VIDEO:

- **How a Community Land Trust Works** (Grounded Solutions: Homeownership): <https://groundedsolutions.org/strengthening-neighborhoods/community-land-trusts>
- **Developing Leaders, Controlling Land** (T.R.U.S.T. South LA): https://www.youtube.com/watch?v=O3yxA_JTp1A
- **Caño Martín Peña CLT/Fideicomiso de la Tierra - Puerto Rico**: <https://www.youtube.com/watch?v=mNbjXzgnR88>

READ AN ARTICLE:

- **"California Puts up \$500 Million for Community Ownership Against Big Real Estate"** (Next City, 7/27/21): <https://nextcity.org/urbanist-news/california-puts-up-500-million-community-ownership-against-big-real-estate>
- **"Community Land Trusts Make Housing Affordable** (YES Magazine, 5/2/22): <https://www.yesmagazine.org/economy/2022/05/02/affordable-housing-community-land-trusts>
- **Community Land Trusts Protect Housing Affordability – and Democracy** (Center for NYC Affairs, 6/1/22) : http://www.centernyc.org/urban-matters-2/community-land-trusts-protect-housing-affordability-and-democracy?mc_cid=34d698960b&mc_eid=b68db7200b
- **California CLT Network 2021 Impact Report**: <https://www.cacltnetwork.org/wp-content/uploads/2022/02/2021-CACLTN-Impact-Report-Spread.pdf>

LISTEN TO A PODCAST:

- **Introduction - On Common Ground - María E. Hernández-Torrales, John Emmeus Davis, and Line Algoed – From On Common Ground: International Perspectives on the Community Land Trust** (Terra Nostra Press, 2020): <https://cltweb.org/terra-nostra-press/audio-chapters/>



Watch!
Read!
Listen!
/ ¡Mira!
¡Lee!
¡Escucha!

Closing / Clausura

Round the Room / Comparta :

One important next step when
you return to your community
(in 3 words or less!)

Un próximo paso importante
cuando regrese a su comunidad
(en 3 palabras o menos!)